

百越計畫前進越南

劉佳南副執行長/潤滑油事業部



2012年起公司決定與台石化及和勝公司合資投資越南宏越公司，主要目的是看好越南之溶劑及化學品市場，因為越南沒有石化產業，大部分溶劑及化學品需進口，也預估越南經濟持

續發展，潤滑油市場需求日益增加，所以也規劃建造年產量3.2萬公秉之潤滑油摻配工場，事業部負責流程規劃、配方及技術移轉、試車協助，港邊設立一座可停靠1.5萬噸船隻之碼頭、11個溶劑及化學品儲槽、8個基礎油儲槽、5個基礎油中間槽、13條摻配線及1公升、4公升、19公升、200公升及槽車之灌裝設備，使用簡易之PLC控制系統，達到操作簡單及摻配精準之要求，事業部也規劃實驗室，設置必要之檢驗設備，已於2016年06月提供配方移轉資料，2016年10月提供操作手冊、品管手冊、分析手冊供宏越發包邀標書ITB。

為配合宏越公司建廠及業務推廣，事業部已培養相關人員積極參與建廠事宜，未來如獲公司同意派任宏越公司，能立即投入生產及銷售業務。另事業部也規畫邀請國內大學之越籍留學生參訪事業部，介紹事業部之概況、自動摻配生產系統、檢驗設備、環保作法，讓他們了解國光牌潤滑油品質優異、服務技術卓越及值得信賴，未來他們學成歸國後能成為事業部之銷售成員或是介紹到宏越公司服務，事業部已於2016/12/02邀請高雄應用科技大學20幾位越籍學生來參訪，反應良好，希望能再次造訪事業部學習更多行銷及生產技術。

事業部為因應未來宏越公司越籍幹部來事業部受訓，已於2016年聘請越籍老師教授越文，同仁參加相當踴躍，預計於2018年再聘請越籍老師教授嘉義生產部門同仁，讓未來派到越南協助試車之同仁能與越籍幹部簡單溝通。

宏越公司是事業部生產據點的延伸，未來台灣如不能加入區域整合協議，外銷東南亞或大陸需繳交5~10%關稅，銷售將會很困難，在宏越生產外銷則不需繳交5~10%關稅，因為越南是ASEAN成員國，區域內基礎油及潤滑油之進出免關稅，未來事業部之策略是嘉義生產基地全力供應國內市場，越南宏越公司則供應國外客戶，可降低成本及運輸費用，提高產品競爭力。

事業部與宏越公司簽有配方移轉及技術服務合約，初期委由宏越公司OEM代工1萬公秉/年，未來將逐年增加，事業部經銷商目前大部分銷售給台商，希望宏越公司成立後，將有足夠之倉儲空間、即時出貨之便利性、精密之檢驗設備，良好之技術服務，希望能打入越鋼、中鋼住金及越南當地高階廠商等通路。

事業部面臨國內景氣不振，廠商繼續外移，目前在台灣工廠之工安、環保、消防之要求非常嚴格，人民環保意識高漲反對建造工廠，新工廠增設很少，潤滑油需求逐年降低，又有國外知名潤滑油品牌及台塑之競爭，市占率逐年降低，為達到公司之績效目標，事業部除鞏固國內市場外需積極擴展國外市場，越南經濟GDP每年成長率在5~7%，外商加碼投資傳統產業，汽機車、貨車、巴士每年約增加4%以上，宏越公司預計於2019年中建廠完成量產，寄望宏越公司成立後能迅速擴展事業部之銷量。